

三十六计



《三十六计》是中国古代的一部兵书，包含三十六条策略，分为胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计六套，每套六计。这些策略不仅用于军事，也广泛应用于政治、商业等领域。### 主要内容 1. **胜战...**：适用于优势时的策略，如“瞒天过海”、“围魏救赵”。 2. **敌战计**：用于势均力敌时的策略，如“借刀杀人”、“以逸待劳”。 3. **攻战计**：主动进攻时的策略，如“打草惊蛇”、“调虎离山”。 4. **混战计**：混乱局势中的策

作者不详

目 录

- 1 目录
- 2 瞒天过海
- 3 围魏救赵
- 4 借刀杀人
- 5 以逸待劳
- 6 趁火打劫
- 7 声东击西
- 8 无中生有
- 9 暗渡陈仓
- 10 隔岸观火
- 11 笑里藏刀
- 12 李代桃僵
- 13 顺手牵羊
- 14 打草惊蛇
- 15 借尸还魂
- 16 调虎离山
- 17 欲擒故纵
- 18 抛砖引玉
- 19 擒贼擒王
- 20 釜底抽薪
- 21 混水摸鱼
- 22 金蝉脱壳
- 23 关门捉贼
- 24 远交近攻
- 25 假道伐虢
- 26 偷梁换柱
- 27 指桑骂槐
- 28 假痴不癫
- 29 上屋抽梯
- 30 树上开花
- 31 反客为主
- 32 美人计
- 33 空城计
- 34 反间计

35 苦肉计

36 连环计

37 走为上计

目录

1. 瞒天过海
2. 围魏救赵
3. 借刀杀人
4. 以逸待劳
5. 趁火打劫
6. 声东击西
7. 无中生有
8. 暗渡陈仓
9. 隔岸观火
10. 笑里藏刀
11. 李代桃僵
12. 顺手牵羊
13. 打草惊蛇
14. 借尸还魂
15. 调虎离山
16. 欲擒故纵
17. 抛砖引玉
18. 擒贼擒王
19. 釜底抽薪
20. 混水摸鱼
21. 金蝉脱壳
22. 关门捉贼
23. 远交近攻
24. 假道伐虢
25. 偷梁换柱
26. 指桑骂槐
27. 假痴不癫
28. 上屋抽梯
29. 树上开花
30. 反客为主
31. 美人计
32. 空城计
33. 反间计
34. 苦肉计
35. 连环计
36. 走为上计

瞒天过海

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

解释

这段文字的核心思想是通过隐藏真实意图，利用对方习以为常的心理，达到出其不意的效果。具体解释如下：

1. **备周则意怠**：当防备看似周全时，对方容易松懈，认为一切都在掌控之中，从而放松警惕。
2. **常见则不疑**：如果某种行为或现象频繁出现，对方会认为这是常态，不会产生怀疑。
3. **阴在阳之内，不在阳之对**：真正的意图隐藏在表面现象之中，而不是与表面现象对立。即利用表象掩盖真实目的。
4. **太阳，太阴**：表面上光明正大，实际上暗藏玄机，利用公开的行为来掩盖隐秘的计划。

经典案例：

1. **赤壁之战（208年）**：诸葛亮利用周瑜的信任，表面上协助东吴备战，实际上通过借东风、草船借箭等计策，为刘备集团争取利益，最终成功联合东吴击败曹操。
2. **淝水之战（383年）**：东晋将领谢玄利用前秦军队的轻敌心理，表面上示弱，暗中部署兵力，最终以少胜多，大败前秦军队。
3. **长平之战（公元前260年）**：秦国将领白起利用赵国的轻敌心理，表面上示弱，暗中设下埋伏，最终全歼赵国四十万大军。
4. **明修栈道，暗度陈仓（公元前206年）**：刘邦在楚汉战争中，表面上修复栈道，吸引项羽的注意力，实际上暗中从陈仓道出兵，成功突袭关中，奠定了胜利的基础。

这些案例都体现了“瞒天过海”的精髓：利用对方的麻痹大意，隐藏真实意图，最终达到出其不意的效果。

围魏救赵

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

解释

“共敌不如分敌，敌阳不如敌阴”的意思是：与其集中力量对付一个强大的敌人，不如设法分散敌人的力量，使其无法集中；与其正面强攻敌人的显要之处，不如迂回攻击敌人的薄弱环节。这一策略强调避实击虚，通过间接手段削弱敌人，最终达到目的。

经典案例：

1. **战国时期齐魏桂陵之战**：公元前354年，魏国攻打赵国，赵国向齐国求救。齐国军师孙臆建议不直接救援赵国，而是派兵攻打魏国的都城大梁。魏军被迫回师救援，途中在桂陵遭遇齐军伏击，大败而归。这就是“围魏救赵”的由来。

1. **三国时期赤壁之战**：曹操率大军南下，意图吞并江东。孙权和刘备联军并未直接与曹操主力硬拼，而是利用火攻烧毁曹军战船，迫使曹操退兵。这一战例体现了“敌阳不如敌阴”的策略。

2. **明朝靖难之役**：朱棣起兵反叛建文帝，并未直接攻打南京，而是先攻占周边城池，切断南京的粮草供应，最终迫使建文帝投降。这也是“围魏救赵”策略的灵活运用。

借刀杀人

敌已明，友未定，引友杀敌。不自出力，以《损》推演。

解释

这段文字解释的是“借刀杀人”这一计策。其核心在于利用他人之力来消灭敌人，而自己不必直接出手。具体来说，当敌人的身份已经明确，而盟友的态度尚未确定时，可以通过引导盟友去对付敌人，从而避免自己消耗力量。这一策略的运用基于《易经》中的《损》卦，即通过减少自己的损失来达到目的。

经典案例：

1. 战国时期，齐国借刀杀孟尝君

齐国相国田忌与孟尝君（田文）有矛盾，齐王也对孟尝君有所忌惮。田忌便利用魏国对孟尝君的敌意，暗中挑拨魏国攻打孟尝君的封地。最终，孟尝君被迫逃亡，齐国借魏国之手削弱了孟尝君的势力。

2. 三国时期，曹操借刀杀吕布

曹操与吕布交战多次，难以直接取胜。曹操利用吕布与刘备的矛盾，联合刘备共同对付吕布。最终，吕布被刘备俘虏并交给曹操，曹操借刘备之手除掉了吕布。

3. 明朝时期，朱元璋借刀杀陈友谅

朱元璋在与陈友谅争霸时，利用陈友谅与张士诚的矛盾，挑拨双方互相攻击。朱元璋坐山观虎斗，待陈友谅与张士诚两败俱伤后，再出兵一举歼灭陈友谅，从而巩固了自己的地位。

这些案例都体现了“借刀杀人”的核心思想，即通过引导他人对付敌人，从而减少自己的损失并达到目的。

以逸待劳

困敌之势，不以战。损刚益柔。

解释

“以逸待劳”是一种战略思想，强调在敌人疲惫或处于不利状态时采取行动，而不是主动出击。通过消耗敌人的力量，增强自己的优势，从而达到不战而胜或轻松取胜的目的。这种策略的核心是保存自己的实力，同时利用敌人的弱点，避免正面硬拼，而是通过巧妙的部署和等待，使敌人在不知不觉中陷入困境。

经典案例：

1. 赤壁之战（208年）：

曹操率领大军南下，意图一举消灭孙权和刘备。孙刘联军在周瑜和诸葛亮的指挥下，利用曹军不习水战、水土不服的弱点，采取以逸待劳的策略。他们通过火攻和巧妙的战术，使曹军在疲惫和混乱中溃败，最终以少胜多，奠定了三国鼎立的基础。

2. 长平之战（前260年）：

秦国与赵国在长平对峙，秦国名将白起采取以逸待劳的策略，先坚守不出，消耗赵军的粮草和士气。赵军主将赵括急于决战，最终被秦军包围，全军覆没。此战奠定了秦国统一六国的基础。

3. 淝水之战（383年）：

前秦苻坚率领大军南下，意图一举消灭东晋。东晋名将谢玄采取以逸待劳的策略，利用前秦军队内部不和、士气低落的弱点，通过巧妙的战术和心理战，使前秦军队在淝水之战中溃败，创造了以少胜多的经典战例。

4. 巨鹿之战（前207年）：

项羽与秦军在巨鹿对峙，项羽采取以逸待劳的策略，先派少量部队牵制秦军，同时让主力部队休整。待秦军疲惫不堪时，项羽率军发起猛攻，最终大败秦军，奠定了反秦战争胜利的基础。

这些案例都体现了“以逸待劳”的精髓：通过保存实力、消耗敌人，最终以最小的代价取得最大的胜利。

趁火打劫

敌之害大，就势取利，刚决柔也。

解释

这段文字的意思是，当敌人陷入困境或遭受重大损失时，应抓住机会趁机获取利益。这是一种以刚强决断柔弱对手的策略，利用敌人的弱点或混乱局面，迅速采取行动，达到自己的目的。

经典案例：

1. 赤壁之战（208年）：

曹操率大军南下，意图一举消灭孙权和刘备。然而，曹操的军队不习水战，加之疫病流行，士气低落。孙权和刘备联军抓住曹操的弱点，利用火攻大破曹军。这场战役中，孙刘联军正是趁曹操军队陷入困境时，果断出击，取得了决定性胜利。

2. 官渡之战（200年）：

袁绍与曹操对峙于官渡，袁绍兵多粮足，但内部矛盾重重，尤其是粮草供应出现问题。曹操抓住袁绍军粮草被烧的时机，果断出击，大败袁绍，奠定了统一北方的基础。曹操正是利用了袁绍的困境，趁火打劫，取得了胜利。

3. 淝水之战（383年）：

前秦苻坚率大军南下攻打东晋，但因军队内部不团结，加之指挥失误，导致军队混乱。东晋军队抓住前秦军混乱的时机，以少胜多，大败前秦。东晋正是趁前秦军队陷入困境时，果断出击，取得了胜利。

4. 靖难之役（1399-1402年）：

明成祖朱棣发动靖难之役，对抗建文帝。在建文帝内部出现分裂和指挥失误的情况下，朱棣抓住时机，逐步削弱建文帝的势力，最终攻入南京，夺取皇位。朱棣正是利用建文帝的困境，趁火打劫，成功篡位。

这些案例都体现了“趁火打劫”这一计策的核心思想：在敌人陷入困境时，抓住机会，果断出击，以最小的代价获取最大的利益。

声东击西

敌志乱萃，不虞。坤下兑上之象，利其不自主而取之。

解释

这段文字解释的是“声东击西”这一计策的核心思想。它指出，当敌人处于混乱、无序的状态时，无法预料或应对突发情况。此时，可以利用敌人无法自主掌控局面的弱点，采取出其不意的行动来取得胜利。具体来说，“声东击西”是指表面上制造假象，假装攻击某一方向（声东），实际上却暗中进攻另一个方向（击西），以此迷惑敌人，使其分散兵力或判断失误，从而轻松取胜。

中国历史上运用“声东击西”计策的经典案例包括：

1. 楚汉相争中的彭城之战：

刘邦在彭城之战中，表面假装向东进攻项羽的盟友，吸引项羽的注意力，实际上却暗中调集兵力，迅速攻占了项羽的重要据点彭城，取得了战略上的主动。

2. 三国时期的街亭之战：

诸葛亮北伐时，派遣马谡驻守街亭，表面上是为掩护主力部队，实际上却暗中派遣魏延等将领从其他方向进攻曹魏，试图分散曹魏的兵力。然而，由于马谡失守街亭，导致计划失败，但此战体现了“声东击西”的战术意图。

3. 唐朝安史之乱中的睢阳之战：

张巡在睢阳保卫战中，面对叛军的围攻，多次采用“声东击西”的策略，假装在城东部署重兵，实际上却在城西设伏，成功击退了叛军的多次进攻。

4. 明朝抗倭战争中的台州之战：

戚继光在台州抗击倭寇时，假装在正面与倭寇对峙，实际上却派遣精锐部队绕道偷袭倭寇的后方，一举击溃敌军，取得大胜。

这些案例都体现了“声东击西”计策的核心思想：通过制造假象迷惑敌人，利用敌人的混乱和判断失误，出其不意地取得胜利。

无中生有

诳也，非诳也，实其所诳也。少阴、太阴、太阳。

解释

这段文字描述的是“无中生有”这一计策的精髓。其核心在于通过制造假象或虚张声势，使敌人误判形势，从而达到迷惑、误导对方的目的。具体解释如下：

1. **“诳也，非诳也，实其所诳也”**：表面上看是欺骗，但实际上并非完全的欺骗，而是通过虚假的手段引导敌人做出错误的判断，最终达到真实的目的。
2. **“少阴、太阴、太阳”**：这是对计策层次的进一步阐述。
 - **少阴**：指初步的虚假表象，制造假象迷惑敌人。
 - **太阴**：指更深的欺骗，让敌人深信不疑。
 - **太阳**：指最终的真相显露，敌人已无法挽回败局。

经典案例：

1. 长平之战（战国时期）：

秦国将领白起在长平之战中，利用“无中生有”之计，故意示弱，假装败退，引诱赵国大将赵括率军追击。赵括中计，深入秦军埋伏圈，最终赵军全军覆没，赵国元气大伤。

2. 赤壁之战（三国时期）：

周瑜和诸葛亮利用“无中生有”之计，制造假象，让曹操误以为东吴内部不稳，并利用黄盖的“苦肉计”诈降。最终，曹操轻信假情报，放松警惕，被火攻大败，奠定了三国鼎立的基础。

3. 淝水之战（东晋时期）：

东晋将领谢玄利用“无中生有”之计，在淝水之战中，故意让前秦军队后撤，声称是为了让晋军渡河决战。前秦军队在撤退时阵型大乱，晋军趁机发动进攻，大败前秦，创造了以少胜多的经典战例。

这些案例都体现了“无中生有”的精髓：通过制造假象，迷惑敌人，最终达到出奇制胜的目的。

暗渡陈仓

示之以动，利其静而有主，“益动而巽”。

解释

这段文字的意思是：通过表面上的行动来迷惑敌人，让敌人误以为我方的主攻方向是某个地方，从而吸引其注意力并使其固守不动。与此同时，我方则暗中从另一个方向采取行动，出其不意地达成目标。这种策略的核心在于“示之以动”，即通过假象制造混乱，而“益动而巽”则强调行动要灵活、隐蔽，像风一样无孔不入。

经典案例：

1. 楚汉争霸：韩信暗渡陈仓

这是“暗渡陈仓”这一计策的起源。楚汉相争时期，刘邦被项羽封为汉王，驻守汉中。为了夺取关中，韩信表面上派兵修复栈道，制造出要从栈道进攻关中的假象，吸引了项羽的注意力。实际上，韩信却率领主力从陈仓小道秘密进军，出其不意地攻占了关中，为刘邦统一天下奠定了基础。

2. 三国时期：诸葛亮北伐

诸葛亮北伐时，多次采用“暗渡陈仓”的策略。例如，他在表面上大张旗鼓地进攻祁山，吸引魏军的注意力，同时暗中派兵从其他方向突袭，试图打乱魏军的部署。虽然最终未能完全成功，但这种策略在局部战役中取得了显著效果。

3. 宋金战争：岳飞北伐

岳飞在抗金战争中，也曾运用类似策略。他表面上集中兵力攻打某一据点，吸引金军主力，同时派精锐部队从侧翼或后方突袭，打乱金军的阵脚。这种灵活的战术使得岳飞多次取得胜利，成为抗金战争中的关键人物。

4. 明朝抗倭：戚继光用兵

戚继光在抗击倭寇时，也善于使用“暗渡陈仓”的策略。他表面上在某一地区布置重兵，吸引倭寇的注意力，同时派精锐部队从海上或陆路迂回包抄，出其不意地歼灭敌人。这种战术帮助戚继光多次取得对倭寇的胜利。

这些案例都体现了“暗渡陈仓”的核心思想：通过制造假象迷惑敌人，同时从另一个方向采取隐秘行动，达到出其不意、攻其不备的效果。

隔岸观火

阳乖序乱，阴以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。

解释

这段文字阐述的是“隔岸观火”这一策略的核心思想。其大意是：当敌人内部出现混乱或矛盾时，应保持冷静，不主动介入，而是静观其变，等待敌人因内耗而自我削弱。通过顺应形势的发展，利用敌人的内部矛盾，最终达到不战而胜的目的。这一策略强调以静制动，以逸待劳，避免直接冲突，而是通过观察和等待，抓住最佳时机行动。

经典案例：

1. 战国时期，秦国坐观六国相争

秦国在统一六国的过程中，多次利用“隔岸观火”的策略。例如，当赵国与燕国、齐国等国家发生冲突时，秦国并未急于参战，而是静观其变，等待各国因战争而国力消耗殆尽，再趁机出兵，逐一击破。这一策略使秦国最终完成了统一大业。

2. 三国时期，曹操坐观袁绍与公孙瓒之争

曹操在北方扩张势力时，袁绍与公孙瓒为争夺河北地区展开了激烈的争斗。曹操并未直接介入，而是静观其变，等待双方两败俱伤。最终，曹操在袁绍击败公孙瓒后，抓住时机，发动官渡之战，一举击败袁绍，奠定了统一北方的基础。

3. 南宋时期，金国坐观南宋与蒙古之争

南宋后期，蒙古崛起，开始对金国和南宋发动进攻。金国在面临蒙古威胁时，并未全力与南宋联合抗蒙，而是试图利用南宋与蒙古的矛盾，坐观双方争斗，以图自保。然而，这一策略并未奏效，最终金国和南宋先后被蒙古所灭。

这些案例都体现了“隔岸观火”策略的精髓：通过观察和等待，利用敌人的内部矛盾或外部冲突，以最小的代价获得最大的利益。

笑里藏刀

信而安之，阴以图之。备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

解释

笑里藏刀是一种表面友好、内心险恶的策略。它强调在表面上表现出善意和信任，让对方放松警惕，同时暗中谋划，准备行动。在实施时，要确保准备充分，避免让对方察觉，以免引起变故。整体上，这是一种外柔内刚的计谋，表面上温和，实则暗藏杀机。

经典案例：

1. **鸿门宴**：项羽邀请刘邦赴宴，表面上是为了和解，实际上却暗中布置刀斧手，准备除掉刘邦。刘邦察觉后，巧妙地化解了危机，最终逃脱。
2. **曹操杀吕布**：曹操在击败吕布后，表面上安抚他，表示愿意重用，实际上却暗中谋划，最终将吕布处死，消除了心腹大患。
3. **赵高害李斯**：秦朝末年，赵高表面上对丞相李斯表示尊重和友好，实际上却暗中设计，最终使李斯被秦二世处死，自己独揽大权。

这些案例都体现了“笑里藏刀”的核心思想：表面上友好，实则暗藏杀机，通过伪装和欺骗达到目的。

李代桃僵

势必受损，损阴以益阳。

解释

“李代桃僵”这一计策的核心思想是：在形势不利或面临损失时，通过牺牲局部或次要的利益，来保全整体或重要的利益，从而实现以小的代价换取大的收益。其本质是权衡利弊，主动舍弃某些东西，以换取更大的优势或避免更大的损失。

经典案例：

1. 田忌赛马

战国时期，齐国大将田忌与齐王赛马。田忌的上、中、下三等马均不如齐王的马匹，但孙臧建议田忌用下等马对齐王的上等马，用上等马对齐王的中等马，用中等马对齐王的下等马。虽然田忌输掉了第一局，但赢下了后两局，最终取得了胜利。这就是典型的“李代桃僵”，通过牺牲下等马，换取整体胜利。

2. 长平之战

战国时期，秦赵长平之战中，赵括率军与秦军对峙。赵括选择主动出击，试图以局部牺牲换取战略优势，但由于指挥失误，最终导致全军覆没。虽然赵括的“李代桃僵”未能成功，但其策略初衷是希望通过牺牲部分兵力，换取整体胜利。

3. 赤壁之战

三国时期，周瑜和诸葛亮在赤壁之战中，利用火攻大败曹操。为了实施火攻，周瑜故意让黄盖诈降，以牺牲黄盖的声誉为代价，换取曹操的信任，最终成功火烧曹军战船，取得决定性胜利。这也是“李代桃僵”的体现。

4. 岳飞抗金

南宋时期，岳飞在与金军的战斗中，常常采用“以退为进”的策略。他主动放弃一些城池，集中兵力打击金军主力，通过局部牺牲换取战略主动权，最终取得多次胜利。

5. 太平天国运动

太平天国运动中，石达开在面临清军围剿时，选择主动放弃天京（南京），率军西征，试图以牺牲天京为代价，换取更大的战略空间。虽然最终失败，但其策略体现了“李代桃僵”的思想。

这些案例都体现了“李代桃僵”的核心原则：在关键时刻，通过主动牺牲局部利益，换取整体胜利或更大的战略优势。

顺手牵羊

微隙在所必乘，微利在所必得。少阴，少阳。

解释

“顺手牵羊”指的是在行动中抓住微小机会，利用对手的疏忽或漏洞，获取额外利益。其中，“微隙在所必乘”强调要善于发现并利用对手的微小破绽；“微利在所必得”则说明即使利益很小，也要尽力获取。“少阴，少阳”指的是在行动中保持低调，避免引起对手的警觉，同时抓住时机果断行动。

经典案例：

1. **战国时期，齐军伐魏：**齐国攻打魏国时，齐将田忌利用魏军主力外出的机会，迅速占领魏国边境城池，获取额外利益。
2. **三国时期，诸葛亮北伐：**诸葛亮北伐时，多次利用魏军的疏忽，夺取粮草和城池，虽未取得决定性胜利，但累积了战略优势。
3. **宋金战争，岳飞收复失地：**岳飞在对抗金军时，常利用金军分兵或撤退的机会，迅速收复失地，扩大战果。
4. **明朝抗倭，戚继光剿匪：**戚继光在剿灭倭寇时，常利用倭寇分散劫掠的机会，逐个击破，取得多次小胜，最终削弱倭寇力量。

这些案例都体现了“顺手牵羊”的核心思想：抓住小机会，积累小胜，最终实现战略目标。

打草惊蛇

疑以叩实，察而后动。复者，阴之媒也。

解释

“打草惊蛇”这一计策的核心思想是通过试探性的行动来引发对方的反应，从而暴露其真实意图或隐藏的力量。具体来说，“疑以叩实”意味着在怀疑对方有隐藏行动或意图时，通过小规模의 试探来验证猜测；“察而后动”则强调在观察对方的反应后，再决定下一步的行动；“复者，阴之媒也”则指出，反复的试探和观察是揭露对方隐秘意图的关键手段。

经典案例：

1. 战国时期，齐威王试探田忌

齐威王怀疑大将田忌有谋反之心，便故意散布谣言，称田忌将发动叛乱。田忌得知后，主动入宫向齐威王解释，并表明忠心。齐威王通过这一试探，确认了田忌并无反意，从而化解了潜在的危机。

2. 三国时期，诸葛亮试探司马懿

诸葛亮北伐时，多次派小股部队佯攻魏军，试探司马懿的反应。司马懿坚守不出，诸葛亮由此判断司马懿谨慎且不愿冒险，从而制定了相应的战略部署。

3. 唐代，李靖试探突厥

唐太宗时期，李靖率军征讨突厥。他先派小股部队袭扰突厥边境，试探其防御能力和反应。突厥军队果然被调动，暴露了其兵力部署和弱点，李靖借此制定了有效的进攻策略，最终大获全胜。

这些案例都体现了“打草惊蛇”的智慧，即通过试探性的行动来获取关键信息，从而为后续决策提供依据。

借尸还魂

有用者，不可借；不能用者，求借。借不能用者而用之。匪我求童蒙，童蒙求我。

解释

该计策的核心思想是利用看似无用或已失去价值的事物，来达到自己的目的。具体来说，当某些人或事物看似无用、已被抛弃或处于弱势时，恰恰可以利用它们来隐藏自己的真实意图，借机东山再起或实现战略目标。关键在于，主动去寻求和利用那些看似无用的资源，而不是依赖那些本身就具有价值或强势的事物。

经典案例：

1. 刘备借荆州

东汉末年，刘备在赤壁之战后实力薄弱，急需一块根据地。他利用刘表之子刘琮的无能，以“借”的名义占据了荆州。表面上，刘备是“借”荆州暂住，实际上他借此发展势力，最终奠定了蜀汉的基础。这正是“借尸还魂”的典型运用，借助一个看似无用的名义，实现自己的战略目标。

2. 赵匡胤陈桥兵变

五代十国时期，后周皇帝柴荣去世后，其子年幼，朝政不稳。赵匡胤利用军队对幼主的不满，以“黄袍加身”的方式，借幼主的名义发动兵变，建立宋朝。他借助一个看似无用的幼主，实现了改朝换代的目的。

3. 曹操挟天子以令诸侯

东汉末年，汉献帝被董卓挟持，后流落在外，看似无用的傀儡皇帝。曹操却将汉献帝迎到许都，借其名义号令诸侯，为自己的政治和军事行动提供合法性。这是典型的“借尸还魂”，利用一个看似无用的皇帝，增强自己的权威。

4. 朱元璋借红巾军起家

元朝末年，红巾军起义声势浩大，但内部混乱，缺乏统一领导。朱元璋加入红巾军后，借助红巾军的旗号发展自己的势力，最终推翻元朝，建立明朝。他利用红巾军的名义，实现了自己的崛起。

这些案例都体现了“借尸还魂”的精髓：借助看似无用或弱势的事物，隐藏真实意图，最终实现自己的战略目标。

调虎离山

待天以困之，用人以诱之，往蹇来返。

解释

调虎离山是一种通过制造假象或诱敌手段，迫使敌方离开其有利位置或根据地，从而削弱其力量或使其陷入困境的策略。其核心在于利用外部环境或人为手段，使敌方脱离其优势，进而为己方创造有利条件。具体解释如下：

1. **待天以困之**：利用自然条件或外部环境的变化，使敌方陷入被动或困境。例如，通过拖延时间或制造不利条件，迫使敌方在不利情况下行动。
2. **用人以诱之**：通过派遣人员或制造假象，引诱敌方离开其有利位置。例如，假装撤退或示弱，诱使敌方追击，从而使其脱离根据地。
3. **往蹇来返**：在敌方离开其有利位置后，迅速采取行动，使其陷入进退两难的境地。例如，在敌方追击时，设下埋伏或切断其退路。

经典案例：

1. **赤壁之战（208年）**：东吴周瑜利用黄盖的诈降计，诱使曹操将战船连成一片，随后用火攻烧毁曹军船只，迫使曹军撤退。此计成功地将曹军从其水战优势中调离，使其陷入被动。
2. **长平之战（公元前260年）**：秦国将领白起利用赵括的轻敌心理，诱使其率军离开坚固的防御阵地，进入秦军设下的包围圈，最终导致赵军全军覆没。此计通过诱敌深入，使赵军脱离其有利位置，陷入绝境。
3. **官渡之战（200年）**：曹操利用袁绍的骄傲自大，派遣轻骑袭击袁绍的粮草基地乌巢，迫使袁绍分兵救援，从而削弱其主力部队的战斗力。此计通过调虎离山，使袁绍陷入被动，最终被曹操击败。

这些案例展示了调虎离山计在不同历史时期的成功运用，通过诱敌或制造困境，使敌方脱离其优势，从而为己方创造胜利的条件。

欲擒故纵

逼则反兵，走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。

解释

这段文字阐述了一种策略，即“欲擒故纵”。其核心思想是：在面对敌人时，如果直接逼迫，可能会激起对方的反抗，导致局势恶化；相反，如果暂时放松，让对方感到安全，反而能削弱其气势和斗志。通过持续施加压力但不急于决战，消耗对方的体力和意志，等到对方疲惫不堪、阵脚大乱时，再一举擒获，从而达到不战而胜的目的。这种策略强调耐心和智慧，需要在适当的时候给予对方一定的空间，同时保持对局势的掌控。

经典案例：

1. 诸葛亮七擒孟获

三国时期，诸葛亮南征时，面对南蛮首领孟获的抵抗，并没有直接将其消灭，而是多次擒获后又释放。通过反复的“擒纵”，诸葛亮不仅削弱了孟获的斗志，还让他心服口服，最终成功收服南蛮，实现了南方的稳定。

2. 刘邦与项羽的楚汉之争

在楚汉战争中，刘邦面对强大的项羽，采取了“欲擒故纵”的策略。他表面上示弱，不与项羽正面冲突，而是通过消耗战逐渐削弱项羽的力量。最终，刘邦在垓下之战中一举击败项羽，建立了汉朝。

3. 康熙平定三藩之乱

清朝康熙年间，面对吴三桂等三藩的叛乱，康熙帝并没有急于决战，而是采取了缓兵之计，逐步削弱叛军的力量。通过拉拢分化、孤立对手，康熙最终平定了三藩之乱，巩固了清朝的统治。

这些案例都体现了“欲擒故纵”策略的精髓：通过暂时的退让和耐心的等待，最终实现更大的胜利。